



Philips i 1986

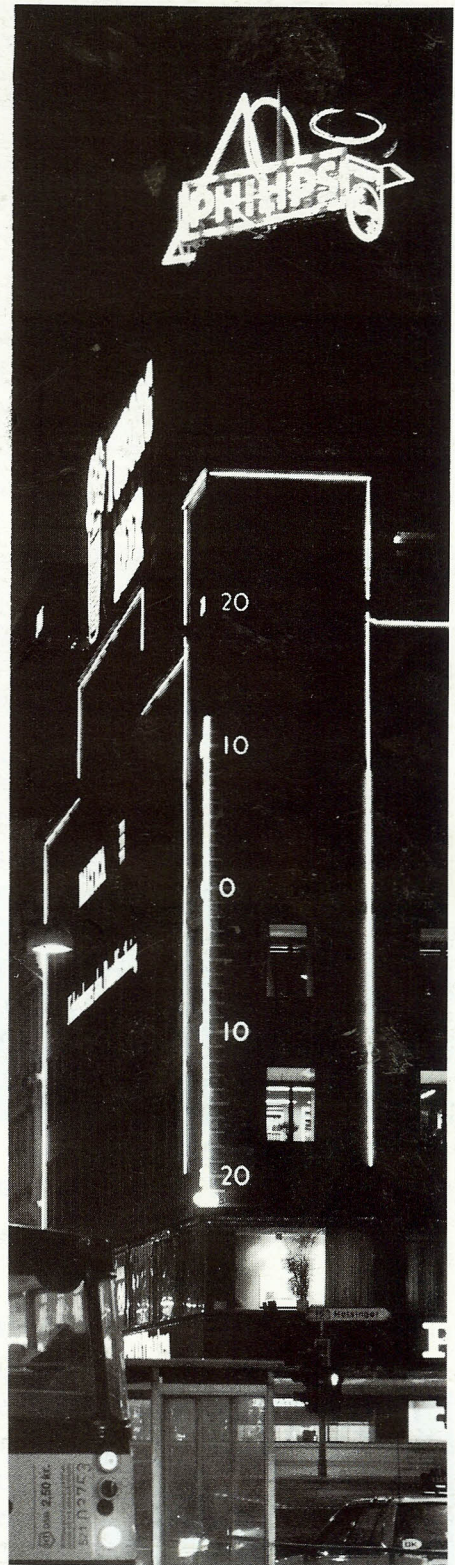


Den 19. september blev markeret som »kvalitetsdagen« efter det første år med projektet »Philips er kvalitet«. Det skete bl.a. med opførelse af en mini-revy i kantinerne. Her ses et udsnit af medarbejderne på hovedkontoret. Til venstre Jørgen Hegelund, der i 1986 efterfulgte Hiltjo W. D. Bos som adm. direktør for Philips Industri og Handels A/S.

Den nye lys-skulptur på toppen af Rich's Huset på Rådhuspladsen i København.

Philips modtog en ID-pris for den nyudviklede mobiltelefon ap 4111, som her afprøves af industriminister Niels Wilhelm, der foretog uddelingen.

Kvindernes Klub er én af de ældste herhjemme. 50 års jubilæet blev fejret i 1986. På podiet ses formanden, Gerda Frederiksen.



Philips Industri og Handels A/S

Aktiekapital: 100.000.000 kr.

Aktionærer:

N. V. Philips' Gloeilampenfabrieken,
Eindhoven, Holland (75%), og
Philips Norden AB, Stockholm (25%)

Bestyrelse:

Generalforsamlingsvalgte:

Direktør S. A. Windelin, formand
Professor, dr. phil. Thor A. Bak
Direktør H. Bertelsen
Direktør Hiltjo W. D. Bos
Direktør Jørgen Hegelund

Medarbejdervalgte:

Civilingeniør Steen Enggaard
Smed John Jensen
Fuldmægtig Birger Vessel

Direktion:

Jørgen Hegelund, adm.

Datterselskaber:

Nordisk Glødelampe Industri A/S
(Aktiekapital: 1.000.000 kr. Heraf ejes af
Philips Industri og Handels A/S 716.000 kr.)

A.P. Radiotelefon A/S (Oslo)
(Aktiekapital: 1.000.000 n. kr.)

A.P. Radiotelefon AB (Stockholm)
(Aktiekapital: 2.000.000 sv. kr.)
Datterselskab: Roos Transportradio AB
(Aktiekapital: 50.000 sv.kr.)

Bifirmaer:

A. P. Radiotelefon A/S

Dux Radio og TV A/S

Marantz Danmark A/S

Miniwatt
Aktieselskab for Elektroniske
Komponenter

Philips A/S
Datasystemer
Industrielle og
Elektro-akustiske Systemer
Medico-Systemer
Telekommunikation
Teknisk Service

Philips Elapparat A/S

Philips Elektronik Industri A/S

Philips Lampe A/S

Philips Radio A/S

Philips Service A/S

Pope A/S

Indhold

Koncernberetning	side 3
Resultatopgørelse	side 4-5
Balance	side 6-7
Salgsaktiviteter	side 8-14
Eksport	side 15
Produktion	side 16

PHILIPS



Koncernberetning 1986

For den danske Philips-koncern blev 1986 et tilfredsstillende år rent omsætningsmæssigt, men i vor elektronikproduktion havde vi betydelige vanskeligheder. Indførelse af helt ny produktionsteknologi – overflademontering af komponenter – og introduktion af nye produktprogrammer medførte alvorlige forsinkelser og gav betydelige tab. Disse vanskeligheder er nu overvundet.

Den samlede omsætning excl. afgifter steg med knap 2 procent til 1.941 mio kr. Der var en stigning på næsten 5 procent i salget på hjemmemarkedet, mens eksporten, der er helt afhængig af leverancer fra vore fabrikker, faldt. Det økonomiske resultat blev et tab på 91 mio kr. I Philips Industri og Handels A/S, der er moderselskab i den danske Philips-koncern, udbetales intet udbytte for 1986.

Større andele på hjemmemarkedet

I størstedelen af 1986 var der en betydelig stigning i salget inden for konsumentvare-brancherne. Men den finanspolitiske stramning i årets sidste måneder påvirkede markedet, så der for året som helhed kun er en beskedent stigning i forhold til 1985.

For Philips gælder dog, at vor andel på markederne steg. Det gælder f.eks. farve-TV, hvor der introduceredes nye chassis'er. Compact Disc-systemet fik sit gennembrud, og i CD og videobåndoptagere har Philips nu en klart ledende position. Inden for hårde hvidevarer skete en kraftig vækst for mikrobølgeovne, køle/fryseprodukter og tørretumblere.

På belysningsområdet resulterede den øgede interesse for god og hensigtsmæssig belysning samt en betydelig investeringsvilje på dette område i en tilfredsstillende fremgang.

Salget af mobiltelefoner blev væsentligt mindre end ventet, bl.a. på grund af den kvoteordning, P&T indførte for det hidtidige NMT-net og på grund af forsinkelsen i vor egen produktion af udstyr til det nye 900 MHz net.

Leverancer af databehandlingsudstyr blev kun på niveau med året forud. Omsætningen af industrielle og elektro-akustiske systemer steg betydeligt, særligt i områder inden for industrisektoren, ligesom der blev leveret udstyr til det tredje af en række krydstogtskibe. Leverancer af medicoudstyr blev som ventet væsentligt mindre på grund af amters og kommuners påtvungne tilbageholdenhed. Salget af elektroniske komponenter steg betragteligt, ikke mindst til radio/TV- og højttalerindustrien.

Eksport på ½ milliard kroner

Eksporten blev noget mindre end i 1985, men ligger fortsat højt på et niveau omkring ½ milliard kr. En nedgang for professionelt TV-måleudstyr skyldes manglende investeringslyst på globalt plan for denne aktivitet. Der var en mindre stigning i eksporten af glødelamper.

Beskæftigelsen på vore fabrikker i København var forholdsvis stabil, og den samlede beskæftigelse for hele koncernen lå ultimo 1986 på uændret på 1.650 medarbejdere.

Vore udviklings- og produktionscentre fik i 1986 fine udmærkelser: ID-prisen gik til Philips for den nye ap mobiltelefon, og en intern, international pris blev tildelt centret for professionelt TV-måleudstyr for høj standard.

Behersket optimisme

Forventningerne til 1987 er præget af en behersket optimisme. Vanskelighederne inden for produktionen af mobiltelefoner er overstået, så vort volumen kan stige, og afsætningsmulighederne på vore eksportmarkeder skønnes at være positive.

På hjemmemarkedet er årets første måneder stærkt påvirkede af de finanspolitiske stramninger, men vi venter for vore konsumentvarer en stigning i salget, ikke mindst på grund af nye produkter.

I den offentlige sektor ser det ud til, at investeringsmulighederne er stigende, og vi venter for de fleste af vore produktområder en fortsat fremgang.

Noter

Beløb i 1.000 kr.

Alle mellemværender i udenlandsk mønt er omregnet til statusdagens kurser.

	1986	1985
1. <i>Nettoomsætningen</i>		
Hjemmemarked	1.479.583	1.415.178
Eksportmarkeder	<u>461.881</u>	<u>494.604</u>
	<u>1.941.464</u>	<u>1.909.782</u>
2. <i>Personaleudgifter</i>		
Løn og gager	318.983	299.181
Pensionspræmier	19.426	20.111
Øvrige personaleudgifter	<u>23.168</u>	<u>22.587</u>
	<u>361.577</u>	<u>341.879</u>

Selskaberne har i 1986 i gennemsnit beskæftiget 1.634 medarbejdere (1.668 i 1985)

3. <i>Afskrivninger</i>		
Indretning i lejede lokaler	389	390
Bygninger	2.900	2.974
Driftsmidler	<u>21.499</u>	<u>18.918</u>
	<u>24.788</u>	<u>22.282</u>

Afskrivningerne er beregnet på basis af aktivernes genanskaffelsesværdi efter de enkelte aktivers forventede levetid.

4. <i>Renteindtægter</i>		
Renteindtægt 3. mand	7.006	9.719
Kursgevinst værdipapirer	<u>1.460</u>	<u>307</u>
	<u>8.466</u>	<u>10.026</u>

Kursregulering af værdipapirbeholdningen ultimo 1986 udgør 24 t.kr. som er overført til opskrivningshenlæggelser.

5. <i>Renteudgifter</i>		
Renter til koncernselskaber	8.356	3.902
Renter til 3. mand	<u>28.311</u>	<u>28.714</u>
	<u>36.667</u>	<u>32.616</u>
6. <i>Ekstraordinære udgifter</i>		
Afskrivning af goodwill ved køb af aktier i ap Radiotelefon Göteborg AB		
7. <i>Skat</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	286	427
Regulering vedrørende tidligere år	÷ 395	34.729
Regulering af udskudt skat	<u>÷ 13.721</u>	<u>÷ 18.317</u>
De betalte danske selskabsskatter androg i 1986 20 t.kr.	<u>÷ 13.830</u>	<u>16.839</u>
8. <i>Andre reserver</i>		
Overførsel fra sidste år, saldo 1/1 1986	53.075	
Årets opskrivning i datterselskab (netto)	269	
Minoritetsinteressernes andel af regulering af opskrivningshenlæggelser	÷ 76	
Kursregulering af egenkapitalen i de udenlandske datterselskaber	<u>258</u>	
	<u>53.526</u>	

Revisionspåtegning

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for 1986 for Philips Industri og Handels A/S. Revisionen er udført i overensstemmelse med almindeligt anerkendte revisionsprincipper og har omfattet de revisionshandlinger, som vi har anset for nødvendige. Ved revisionen af koncernregnskabet har vi gennemgået datterselskabernes regnskaber, revisionsrapporter og øvrige indhentede oplysninger.

Regnskaberne for moderselskabet og koncernen er aflagt i overensstemmelse med lovgivningens og vedtægternes krav til regnskabsaflæggelse og giver efter vor opfattelse et retvisende billede af aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultatet.

Revisionsfirmaet C. Jespersen
Ib Eriksen Ole Haslund
statsaut. revisor statsaut. revisor

Resultatopgørelse for året 1986

Beløb i 1.000 kr.

1985

Salg inklusive afgifter	2.485.261	2.388.683
÷ afgifter	<u>543.797</u>	<u>478.901</u>
Nettoomsætning ①	1.941.464	1.909.782
Andre driftsindtægter	<u>9.605</u>	<u>8.191</u>
Indtægter i alt	<u>1.951.069</u>	<u>1.917.973</u>
Vareforbrug	1.393.514	1.285.196
Personaleudgifter ②	361.577	341.879
Afskrivninger ③	24.788	22.282
Fabrikations-, administrations- og salgsomkostninger	<u>234.259</u>	<u>220.736</u>
Driftsresultat før finansielle og ekstraordinære poster	÷ 63.069	47.880
Renteindtægter ④	8.466	10.026
Renteudgifter ⑤	<u>36.667</u>	<u>32.616</u>
Driftsresultat før ekstraordinære poster	÷ 91.270	25.290
Ekstraordinære udgifter ⑥	<u>1.496</u>	<u>1.496</u>
Resultat før skat	÷ 92.766	25.290
Skat ⑦	<u>13.830</u>	<u>16.839</u>
Årets resultat	÷ 78.936	8.451
Andre reserver ⑧	53.526	56.722
Fradrag af minoritets- interessernes andel	<u>3</u>	<u>98</u>
Til disposition	<u>÷ 25.413</u>	<u>65.075</u>

I henhold til generalforsamlings-
beslutning udbetales ikke
udbytte for 1986

○ Se noter

Noter

Beløb i 1.000 kr.

9. Immaterielle og materielle aktiver	Indretning i lejede lokaler	Grunde og bygninger	Drifts- midler	Funktionær- bolig
<i>Anskaffelsværdi</i>				
Saldo 1/1 1986	4.239	58.271	142.686	3.331
Tilgang til kostpris		507	31.939	
Afgang til kostpris	241	1.145	4.726	3.331
Tilgået i konsolidering			826	
Kursregulering i udenlandske datterselskaber		÷ 141	÷ 1.424	
Saldo 31/12 1986	3.998	57.492	169.301	0
<i>Opskrivning</i>				
Saldo 1/1 1986		89.621	32.914	
Årets opskrivning			1.816	
Årets afgang		10		
Saldo 31/12 1986		89.611	34.730	
<i>Afskrivninger</i>				
Saldo 1/1 1986	1.893	76.381	100.883	422
Årets afskrivninger	389	2.840	21.499	60
Årets afgang	241	339	3.875	482
Kursregulering i udenlandske dat- terselskaber		÷ 23	÷ 580	
Tilgået i konsolidering			591	
Afskrivning vedrørende årets op- skrivning			1.547	
Saldo 31/12 1986	2.041	78.859	120.065	0
Bogført værdi 31/12 1986	1.957	68.244	83.966	0
Grunde, bygninger og driftsmidler er værdiansat til genanskaffelsespriser. Øvrige aktiver er værdiansat til kostpriser, den seneste kontantværdi for ejendommene udgør 103.400 t.kr.				
10. Lagerbeholdninger			1986	1985
Råvarer og halvfabrikata			85.245	101.642
Færdigvarer			345.042	280.466
			430.287	382.108
Råvarer og halvfabrikata er optaget til kostpriser med tillæg af direkte løn og indirekte omkostninger. Færdigvarer er værdiansat til indkøbspriser eller salgspriser, hvis disse er lavere.				
11. Tilgodehavender fra salg er reduceret med en hensættelse til imødegåelse af tab på debitorer på 7.446 t.kr. (1985 9.176 t.kr.).				
12. Aktiekapitalen består af 100.000 aktiebrev à 1.000 kr. 75.000 ejes af N. V. Philips' Gloeilampenfabrieken, Eindhoven, og 25.000 af Philips Norden AB, Stockholm. Det er besluttet at udvide aktiekapitalen med 50 mio. kr., hvoraf 12,5 mio kr. indbetales af Philips Norden AB og 37,5 mio kr. af N. V. Philips' Gloeilampenfabrieken.				
13. <i>Opskrivningsshenlæggelser</i>			1986	1985
Saldo 1/1			40.179	40.259
Indtægtsført ved afgang			÷ 2.245	÷ 945
Kursregulering værdipapirer			24	865
Saldo 31/12 1986			37.958	40.179
14. <i>Eventualskat</i>				
Hensættelsen udgør den skatteforpligtelse, der ville opstå ved indtægtsføring af skattemæssig nedskrivning på lagerbeholdningen samt ved afhændelse af selskabets aktiver til de i balancen anførte værdier.				
15. <i>Pengekreditorer</i>				
100.000 t.kr. er gæld til moderselskabet i Eindhoven.				
16. <i>Prioritetsgæld</i>				
613 t.kr. af den i balancen anførte prioritetsgæld forfalder efter 5 år eller senere.				
17. <i>Minoritetsinteresser</i>				
Værdi af aktier hos 3. mand i Nordisk Glødelampe Industri A/S.				
18. <i>Leverandørgæld</i>			1986	1985
3. mand			42.843	40.248
Koncernselskaber			93.982	101.117
Moderselskabet			223.237	186.038
			360.062	327.403

Balance pr. 31. december 1986

Beløb i 1.000 kr.

1985

Immaterielle anlægsaktiver: ⑨				
Indretning, lejede lokaler		1.957		2.346
Materielle anlægsaktiver: ⑨				
Grunde og bygninger	68.244		71.511	
Driftsmidler	83.966		74.717	
Funktionærbolig	0	152.210	2.909	149.137
Finansielle anlægsaktiver:				
Værdipapirer		2.425		352
Anlægsaktiver i alt		156.592		151.835
Lagerbeholdninger ⑩		430.287		382.108
Tilgodehavender fra salg ⑪		473.616		491.814
Forudbetalt til leverandører	222		486	
Periodeafgrænsningsposter	8.507		8.985	
Andre tilgodehavender	35.447		50.951	
Værdipapirer	1.043		10.199	
Likvide beholdninger	10.490	55.709	6.165	76.786
Omsætningsaktiver i alt		959.612		950.708
Aktiver i alt		1.116.204		1.102.543
Egenkapital:				
Aktiekapital ⑫		100.000		100.000
Opskrivningshenlæggelser ⑬		37.958		40.179
Lovpligtig reservefond		25.000		25.000
Andre reserver		÷ 25.413		53.075
Egenkapital i alt		137.545		218.254
Hensættelser:				
Pensionsforpligtelser	2.121		2.839	
Eventualskat ⑭	4.181		17.902	
Øvrige hensættelser	20.180	26.482	23.251	43.992
Langfristet gæld:				
Pengekreditorer ⑮	110.151		11.530	
Prioritetsgæld ⑯	874		2.845	
Minoritetsinteresser ⑰	3.786	114.811	3.746	18.121
Kortfristet gæld:				
Bankgæld		259.882		263.161
Leverandørgæld ⑱		360.062		327.403
Forudbetaling fra kunder	13.645		20.097	
Selskabsskat	286		427	
Udbytte	0		12.000	
Anden gæld	203.028		197.920	
Periodeafgrænsningsposter	463	217.422	1.168	231.612
Gæld og hensættelser i alt		978.659		884.289
Egenkapital, gæld og hensættelser i alt		1.116.204		1.102.543
Eventualforpligtelser:				
Kautionsforpligtelser		2.077		2.261
Leasingforpligtelser		34.753		40.917

○ Se noter

Video og Audio

De foretagne regeringsindgreb i 1986 medførte for branchen en væsentlig omsætningsnedgang i årets sidste måneder, og markedet som helhed udviste derfor kun en mindre stigning i forhold til 1985.

Parallelimport og privat hjemtagelse af branchens produkter, indkøbt syd for grænsen, har fået øget betydning. Regeringen måtte i slutningen af året foretage en afgiftstilpasning, der dog desværre ikke omfatter alle relevante produktgrupper.

Philips' omsætning påvirkedes naturligvis også, men vi kan til trods herfor notere en fremgang, der medførte en stigning i vor totale markedsandel.

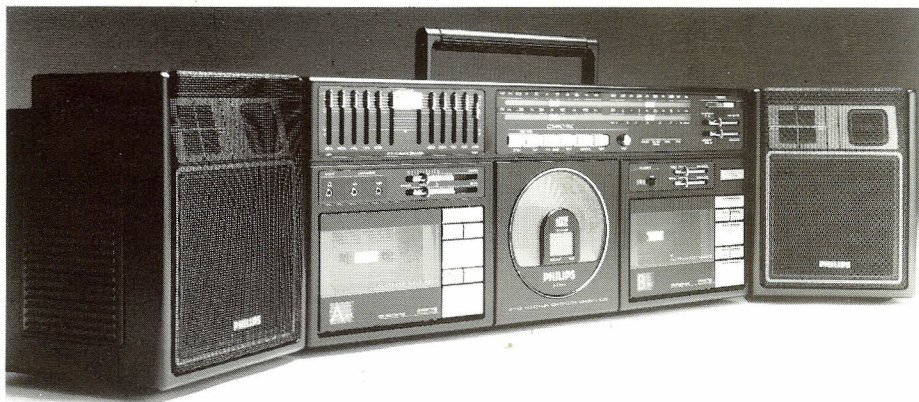
Markedet for farvefjernsyn, som hovedsagelig er udskiftningsalg, toppede i 1986 og er nu faldende. Introduktionen af avancerede chassis'er med nye fordele har yderligere øget forbrugernes interesse for vore apparater, og vi kunne notere en stigning i markedsandele.

Markedet for sort-hvid fjernsyn nåede et så lavt niveau, at vi standsede salget i 1986. Derimod er der stigende behov for monitører – såvel monocrome som farve – og koncernen havde her en særdeles gunstig salgsudvikling.

I et svagt stigende marked for videobåndopagere befæstede vi yderligere positionen som markedets ledende udbyder.

Sortimentet af kamerarecordere blev i året løb udbygget med endnu en model til VHS-C systemet, og den dermed opnåede dækning af alle VHS-systemets muligheder resulterede i et salg, der oversteg vore i forvejen optimistiske forventninger.

I 1986 fastslog Compact Disc sin position som LP-pladens afløser. Salget af afspillere steg tilsvarende, og med flere CD-modeller i programmet, som ligger i spidsen i fagbladens afprøvninger, øgede vi vor andel af dette interessante marked. Det øvrige Hi-Fi marked steg svagt, hovedsagelig på grund af kombinations-modeller, og vi fast-



Compact Disc Sound Machine med dobbelt kassettebåndoptager og aftagelige to-vejs højttalersystemer var blandt årets mange CD-nyheder.

holdt vor position. Salget af de højt specificerede Marantz-produkter voksede betydeligt, og året 1986 blev brugt til at skabe en profil og en distribution, der lover godt for fremtiden.

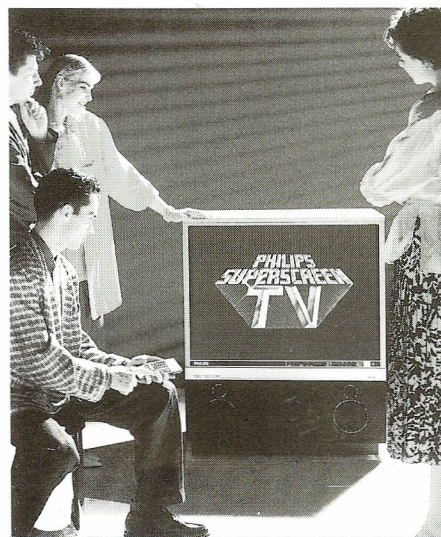
Markedet for transportable audioprodukter faldt svagt, omend de enkelte delmarkeder udviste såvel positive som negative bevægelser. Totalt set fulgte vor omsætning markedsbevægelsen, og vi bevarede vor andel.

Selv om også bilsalget reduceredes i årets sidste måneder, blev årsresultatet alligevel en stigning i forhold til 1985. Autoradiosalget fulgte med, og vi opnåede et særdeles tilfredsstillende mersalg, såvel på efter salgsmarkedet som til førsalgsmøntering.

En række følger af de foretagne regeringsindgreb til begrænsning af forbruget vil først vise sig i 1987, ligesom yderligere negative påvirkninger ikke kan udelukkes. Markedet for audio/video produkter er derfor præget af en vis usikkerhed, og der imødeses et samlet fald på et par procent.

Vort produktprogram for 1987 vil inden for alle væsentlige områder bidrage til yderligere styrkelse af den konstaterede forbrugeraccept. Med en omhyggelig tilrettelagt brug af alle parametre i markedsføringen

forventer vi således at kunne fortsætte fremgangen for Philips, Dux og Marantz.



Philips Super Screen med 37" skærm til undervisning, demonstration og hjemmebrug.



Et udsnit af demonstrationslokalet for audio/video-apparater. På væggen til venstre ses en række af de højt specificerede Marantz-produkter. Salget af disse steg betydeligt i 1986.

Belysning

Den stadig øgede interesse for god og hensigtsmæssig belysning samt en betydelig investeringsvilje på dette område, resulterede i en tilfredsstillende omsætningsfremgang i 1986. Et godt vareprogram bakket op af mange salgsaktiviteter har yderligere styrket den i forvejen solide markedsposition, ikke mindst hvad angår indendørs belysning, hvor fremgangen har været ret markant også i leverancer til større projekter.

De store krav til den lystekniske projektering af gade- og vejbelystningsanlæg – og dermed større krav til armaturernes lystekniske egenskaber og deres design – er til fulde tilgodeset i vort vareprogram, og der er noteret en solid fremgang i udendørsmarkedet. Vort parklygte-design er meget populært, og »Amagerlygten« har vundet indpas i såvel nye som ældre bymiljøer.

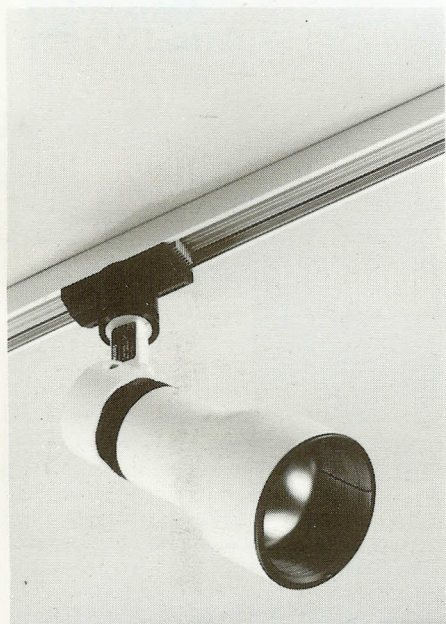
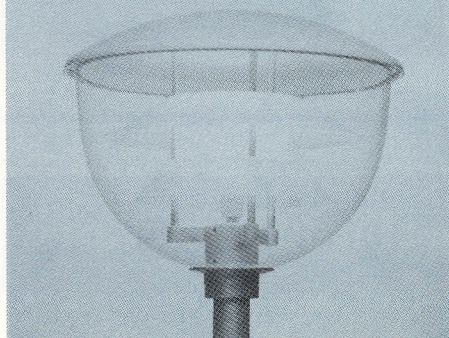
Behovet for lyskilder med gode farvegengivende egenskaber og høj effektivitet er stort, og lysstofrør i to nye serier gav succes, ikke mindst serien med den sublime farvegengivelse. En anden nyhed var SON Comfort højtryksnatriumlampen, ligeledes med god farvegengivelse.

Vi har haft en markant fremgang i batterimarkedet trods intensiv konkurrence. Ved årsskiftet blev SOFTONE – den nye glødelampe med det bløde lys introduceret i alle brancher og hilset velkommen som en fornyelse på et traditionelt område.

Selv om alle prognoser regner med fald i byggeriets investeringer i 1987, bedømmer vi markedsudsigterne for lyskilder og armaturer som gode, ligesom vor markedsposition i batterier vil være i fortsat udbygning. En stadig udvikling af anvendt elektronik også i belysningsprodukter sker med hastige skridt og giver dermed også nye markedsmuligheder.



»Amagerlygten«, der er udviklet og produceret hos Philips i København, har vundet indpas i nye som ældre boligmiljøer – her på gågaden i Nordborg.



Belysningen i Kulturministeriets kunstudstilling på Christianshavn er udført med ACS grundspot. De er monteret på specielt udviklet skinnesystem, som ses på billedet til venstre.

Husholdning og personlig pleje

Året 1986 resulterede i en solid vækst i forbruget af husholdningsapparater og produkter til personlig pleje. Væksten skyldes dels en række nyintroduktioner, som blev positivt modtaget af forbrugerne, dels at dækningen i husstandene for en række kendte produkter steg i løbet af året. Samtidig blev 1986 karakteriseret ved, at forbrugerne i højere grad end hidtil efterspurgte produkter af høj teknisk og designmæssig kvalitet, medens lavprisprodukter kun opnåede en meget beskedent andel af totalmarkedet.

Salget af shavere fulgte tendensen fra 1985, således at opladelige shavere yderligere øgede andelen af det totale shaversalg, hvilket resulterede i en tilfredsstillende vækst for Philips' afsætning.

Introduktionen af en række nye solarier kombineret med en intensiv markedsføring resulterede i en kraftig stigning i afsætningen af denne produktgruppe.

Gruppen husholdningsapparater blev især i 2. halvår styrket gennem lanceringen af en række nye produkter, som blev meget positivt modtaget, og som medvirkede til, at denne gruppe opnåede en øget markedsandel.

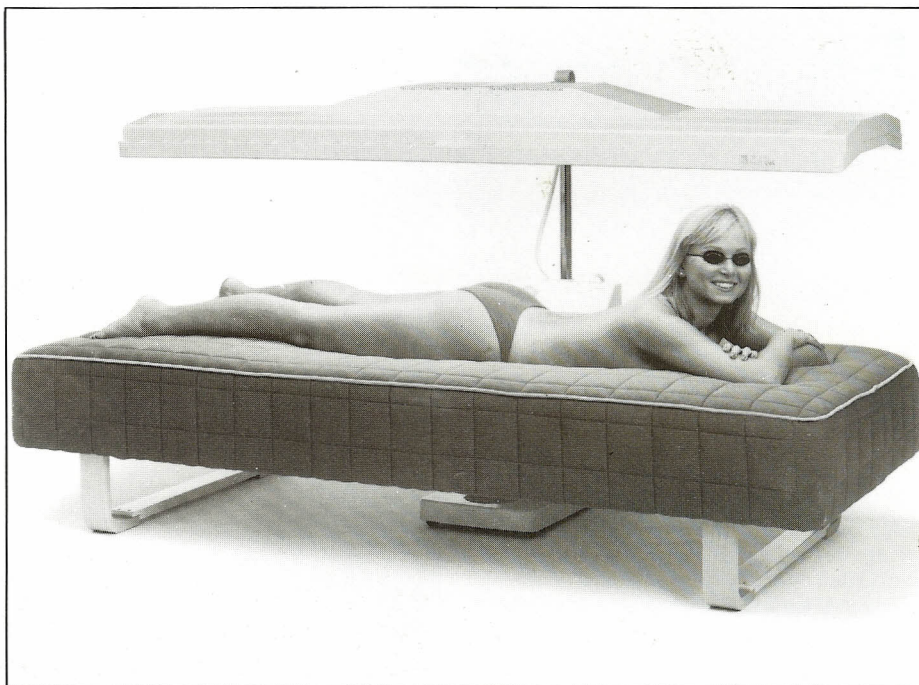
Markedet for støvsugere var uændret i forhold til året før, mens Philips grundet et styrket sortiment samt en kraftig markedsføring øgede sin markedsandel.

Totalmarkedet i 1987 for husholdningsapparater og produkter til personlig pleje forventes kun at vise en meget beskedent vækst, men også her kan de finanspolitiske indgreb nemt præge denne udvikling, så den ændres til tilbagegang.

Philips' sortiment vil i det kommende år blive styrket på flere områder samtidig med, at produkter inden for helt nye områder forventes at blive introduceret. Samtidig vil niveauet for den hidtidige markedsføringsindsats blive opretholdt, hvorfor det forventes, at Philips vil vise yderligere fremgang i 1987.



Ismaskine, der fremstiller is og sorbet til seks personer på 20-35 minutter.



I 1986 introduceredes en række nye solarier, som sikrede Philips en stærk stigning inden for dette meget populære produktområde. Programmet omfatter såvel solbrikke som solhimmel (billedet). En kompakt solhimmel, der i sammenklappet stand kan køres ind under sengen, har fået en speciel god modtagelse.

Hårde hvidevarer

På trods af de negative virkninger af årets finanspolitiske indgreb viste 1986 en fremgang for totalmarkedet for hårde hvidevarer. Den realiserede vækst blev opnået i årets tre første kvartaler og skyldes især opvaskemaskiner, tørretumblere og mikrobølgeovne. Køle-fryseprodukter og vaskemaskiner opnåede kun en beskedent vækst.

Philips' salg af hårde hvidevarer viste en større vækst end totalmarkedet på grund af øgede markedsandele inden for mikrobølgeovne, køle-fryseprodukter og tørretumblere. De øvrige produktgrupper viste en uændret markedsandel i forhold til året før.

Inden for vaskemaskiner og opvaskemaskiner introducerede Philips i efteråret to nye serier, der kan karakteriseres som de teknologisk set mest avancerede på markedet inden for deres respektive produktområder. Reaktionen fra såvel forhandlere som forbrugere har været særdeles positiv, og det forventes, at disse produkter kombineret med en kraftig markedsføringsindsats vil bidrage til en øget markedsandel i 1987.

Markedet for mikrobølgeovne viste ikke en tilsvarende kraftig vækst som i de øvrige nord- og mellemeuropæiske lande, men Philips øgede i løbet af året sin markedsandel, selv om året bragte en række nye leverandører på markedet.

Afsætningen af køle-fryseprodukter steg kraftigt, væsentligst på grund af en række nyintroduktioner af høj teknisk og designmæssig kvalitet.

Totalmarkedet i 1987 forventes især i 1. halvår at være stærkt præget af virkningen af efterårets finanspolitiske indgreb, og året som helhed påregnes at vise samme totalmarked som 1986.

Den intensive markedsføring og den hidtidige sortimentsudvikling vil blive videreført i 1987 og forventes at resultere i en positiv salgsudvikling for Philips hårde hvidevarer.



Den topbetjente vaskemaskine »Topsy« er blandt de mest avancerede på markedet og bidrog til øget markedsandel. Såvel forhandlere som forbrugere har taget særdeles positivt imod dette nye produkt.

Industrielle- og Elektro-akustiske Systemer

Omsætningen for vore industrielle og elektro-akustiske aktiviteter steg godt 10 procent i forhold til året forud og fremgangen var jævn for næsten alle salgsgupper.

Gruppen for analyse-systemer har i 1986 leveret flere store anlæg, hvoraf især bør nævnes et højvoltage elektronmikroskop til Danmarks Tekniske Højskole. Omsætningen var tilfredsstillende, men på grund af industriens aftagende investeringsaktiviteter og universiteternes beskærede budgetter er forventningerne til 1987 knapt så optimistiske.

Gruppen for måleinstrumenter har også i 1986 øget sin omsætning. Det blev især produktgrupperne »professionelt TV-måleudstyr« og »strømforsyninger« som bidrog til fremgangen. Der har vist sig en række nye markedsmuligheder i forbindelse med hybridnettet, det kommende TV-2 samt de mange lokale radiostationer.

Gruppen for industrielle systemer har haft stor fremgang specielt inden for »elektronisk vejning«, hvor omsætningsforøgelsen blev mere end 25%. En kraftigt medvirkende faktor hertil var fremkomsten af et nyt, konkurrencedygtigt produktprogram i slutningen af 1985.

Gruppen for professionelt audioudstyr afleverede midt i 1986 et omfattende kommunikationssystem på det tredje af en række amerikanske krydstogtskibe, udstyret af den danske Philips-organisation. Det fjer-



Salgsgruppen for professionelt audioudstyr afleverede midt i året et omfattende kommunikationssystem på det tredje af en række amerikanske krydstogtskibe, som bygges på skandinaviske værfter.

de og foreløbig sidste skib er under bygning og skal afleveres i løbet af foråret 1987. Et område i vækst er »personsøgeanlæg«. Et større anlæg, med mere end 100 modtagere med tilbagesvarer, er leveret til Vejle Sygehus.

Gruppen for sikrings-systemer har i årets løb leveret mange store TV-overvågningsanlæg. Til I/S Fynsværket og I/S Nordkraft

er der leveret systemer til overvågning af forbrændingsprocessen, ligesom kultransporten overvåges af TV-kameraer. Leverancer af kommunikationsbåndoptagere er gået til en række af hovedbankerne, og Søværnet har netop placeret ordrer på et betydeligt antal maskiner. Forventningerne er, på trods af den generelt vigende investeringslyst, positive for 1987.

Konsumentvare-service

Den forbedrede produktkvalitet på Philips' konsumentvarer betyder en gradvis formindskelse af reparationsmarkedet.

Samtidig med at der bliver færre reparationer at udføre, bliver disse til gengæld teknisk vanskeligere, idet gentagelsesfejl bliver sjældne.

Effekten er, at forholdsvis flere reparationer bliver sendt til Philips' specialiserede værksteder, og denne effekt – kombineret med stort salg af konsumentprodukter – resulterede i højere reparationsaktiviteter end ventet.

Til gengæld faldt salget af specifikke reservedele, komponenter og værkstedsartikler mere end forventet, men blev delvis opvejet af større salg af audio og videobånd samt tilbehør.

Teknologien fornyer sig konstant og giver anledning til investeringer i både avanceret måleudstyr og værktøjer med tilsvarende specialisering af teknisk personale.



Det landsdækkende net af service centre er under renovering. Her ses et udsnit af centret i Haderslev, der foruden »supermarked« for faghåndelen også indeholder værksted og har tilknyttet kørende hvidevareservice.

Telekommunikation

Salget af private telefoncentraler blev i 1986 lidt mindre end året før. Med introduktionen af de nye digitale private telefoncentraler, SOPHO'S, sidst på året forventes denne udvikling vendt i 1987. SOPHO'S omfatter en serie af forskellige størrelser digitale centraler, udviklet til at imødekomme nuværende og fremtidige krav til kommunikation inden for erhvervslivet.

I 1986 blev der indgået kontrakt med Post- og Telegrafvæsenet om yderligere levering af basisstationer til det nye 900 MHz mobiltelefonsystem. Leveringen af basisstationer i 1986 forløb som forudset og nettet kunne således sættes i drift som planlagt.

Salget af telekommunikationskabler, herunder optiske kabler, og transmissions-systemer forløb særdeles tilfredsstillende i 1986.

De samlede leverancer for Telekommunikation blev i 1986 igen forøget i forhold til året forud.



Den digitale private telefoncentral »SOPHO'S« blev færdigudviklet i 1986 og imødekommer nuværende og fremtidige krav til kommunikation inden for erhvervslivet.



Fondsbørsvekslerere på Københavns Fondsbørs har anskaffet »ap walkie talkie« til hurtig kommunikation med moderfirmaet.

Radiotelefoner og navigationsudstyr

Salget af mobiltelefoner i NMT-systemet var stærkt præget af den kvoteordning, P&T indførte på grund af manglende plads i 450 MHz nettet, og afsætningen blev da også noget under niveauet for 1985. En medvirkende årsag hertil var tillige, at det nye fuldautomatiske 900 MHz system blev forsinket.

Ligesom i den øvrige del af Europa havde markedet for navigationsudstyr ikke helt den samme interesse som året forud hos lystsejlerne, men vi bibeholdt vor meget store markedsandel. Den nye »ap navigator« Mark 4, der introduceres i foråret 1987 herhjemme, danner grundlag for forventninger om god omsætning.



Til virksomhedscomputeren P 4000 kan nu tilkobles kompatible Philips PC'ere, hvorved programmer fra virksomhedscomputeren kan overføres og viderebearbejdes decentralt.

Datasystemer

Omsætningen i Datasystemer blev næsten på niveau med året forud, men der var stor forskel i udviklingen inden for de enkelte produktgrupper.

Den gunstige udvikling i salget af PC'ere på det danske marked afspejledes også i resultatet for det konkurrencedygtige Philips-program, hvor omsætningen lå væsentligt over 1985. Men inden for tekstbehandlingsystemer, hvor vi traditionelt har en stor markedsandel, måtte vi notere en tilbagegang. For virksomhedsdatamater forløb året tilfredsstillende, og vor position er igen blevet styrket på dette område.

Der blev i 1986 opbygget en ny organisation i Datasystemer, og der er tilført nye forretningsområder og en større ledelseskapacitet. Den landsdækkende kæde af franchisingbutikker er blevet nedlagt.

Med baggrund i Datasystemer's store kundebasis og en organisations- og produktmæssig tilpasning til markedet venter vi en positiv udvikling i de kommende år.



Den nyudviklede »ap navigator« Mark 4 til familiesejleren, der ikke har brug for de avancerede, kapsejladstekniske informationer.

Teknisk Service

Servicefunktionen, der varetager serviceopgaver for Datasystemer, Industrielle og Elektro-akustiske Systemer samt Medico-Systemer, har i 1986 haft en omsætning, der er ca. 10% større end året forud. Stigningen skyldes væsentligst udvidet service for Datasystemer. I 1986 indførtes et avanceret edb-system for styring af reservedelslagre og øvrige serviceaktiviteter. En stabil fremgang forventes også for 1987.

Elektroniske komponenter

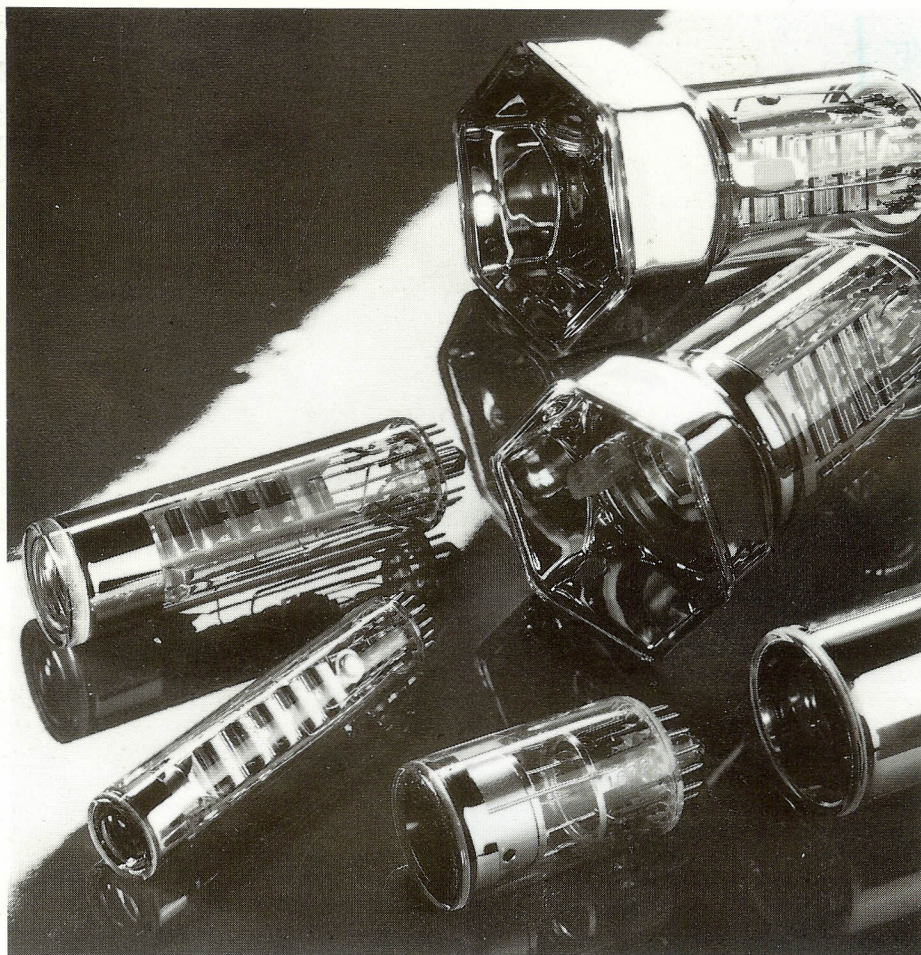
Salget af elektroniske komponenter blev cirka 15 procent højere end året forud, men der var stor forskel på leverancerne til konsumentvaremarkedet og det professionelle elektronikmarked.

På konsumentvaremarkedet udviklede såvel radio/TV- som højttalermarkedet sig langt over forventning og viste en betragtelig omsætningsmæssig stigning.

Det professionelle marked var derimod præget af en negativ tendens, som betød et kraftigt fald i forhold til året forud. Det lykkedes os dog i skarp konkurrence at få en stor kontrakt på detektorer til den medicinske industri.

En ny transportprocedure med færdigpakkede varer i direkte leverance fra vore europæiske supplycentre blev indført i 1986 med en væsentlig afkortning af den fysiske transporttid som resultat.

Forventningerne til 1987 er præget af mulighederne for stærk konkurrence fra fjernøsten på nøglekomponenter som billedrør. Det professionelle marked har en stigende tendens, men prisniveauet vil stadig være presset.



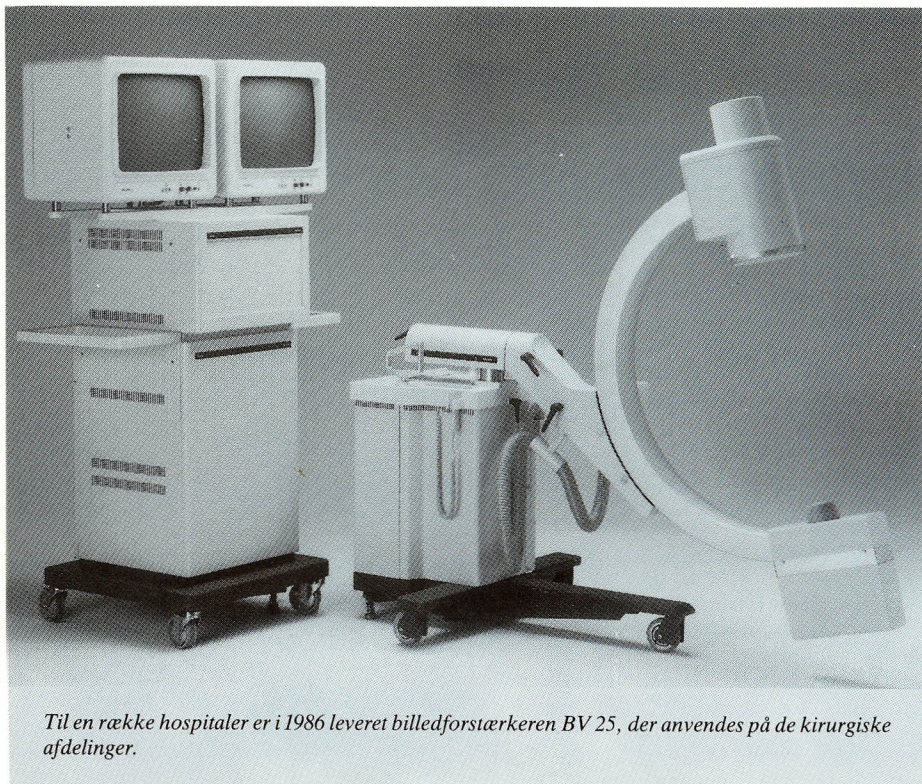
Detektorer er leveret til den medicinske industri, hvor de anvendes i Gamma-kameraer til helbredsundersøgelser på hospitaler.

Medico-Systemer

Omsætningen i 1986 blev væsentligt mindre end året forud. Dette afspejler det kraftige fald i sygehusenes indkøbsbudgetter, som skyldes statens indgreb i december 1985 overfor amternes anlægsinvesteringer. Trods et meget anstrengt marked lykkedes det os dog at bevare vore markedsandele.

Den digitale billeddiagnostik begyndte at blive aktuel i 1986 og vi er i forhandlinger med flere hospitaler om denne nye udvikling inden for vort program. Den digitale billeddiagnostik er en væsentlig hjælp for røntgenlægerne ved diagnostisering.

Udsigterne for 1987, hvor vi ikke forventer, at staten vil pålægge ekstra afgifter på anlægsinvesteringer, tegner væsentligt lysere end de gjorde ved 1986's begyndelse, og vi havde da også ved årets udgang en pæn ordrebeholdning.



Til en række hospitaler er i 1986 leveret billedforstærkeren BV 25, der anvendes på de kirurgiske afdelinger.

Eksport

Igen i 1986 blev eksporten af et betydeligt omfang, og med leverancer for næsten en halv milliard er Philips nu en af de største elektronikeksportører. Den samlede eksport blev mindre end året forud på grund af produktionsomstillinger, men der ventes en pæn stigning i 1987.

Mobiltelefoner

Det globale marked for mobiltelefoner er i hastig vækst, og de danske udgaver, der bygger på det nordiske NMT-system, er allerede leveret til en lang række lande, og endnu flere står for tur. Eksporten såvel til det øvrige Norden som til andre lande blev mindre end året forud, men med de nye produkter venter vi en betydelig stigning i 1987.

Navigationsudstyr

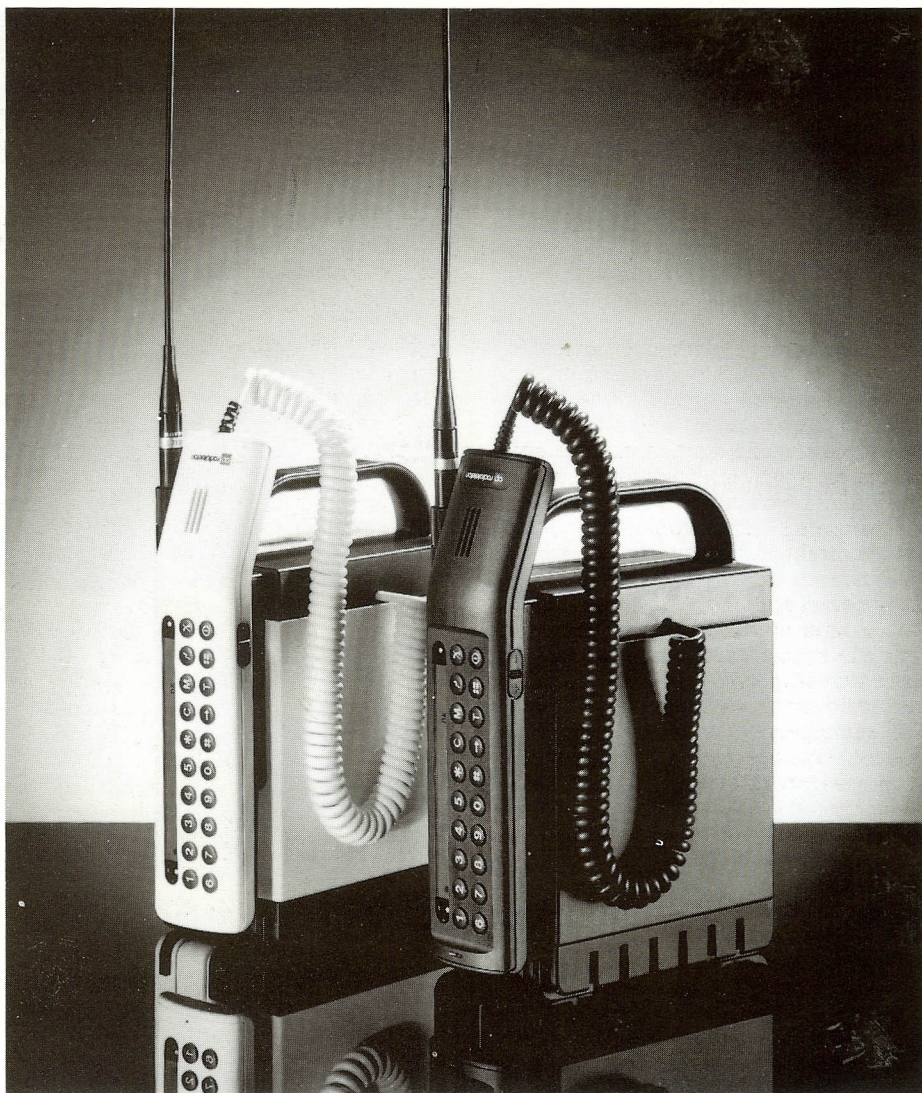
Totalmarkedet for navigationsudstyr blev skuffende i 1986, så eksporten af »ap navigator« Mark 3 og et nyt cockpit-display gik ikke som forventet, men vi har dog fortsat en meget betydelig markedsandel. Stykmæssigt ventes en stigning i 1987 efter introduktionen af den nye og mindre »ap navigator« Mark 4.

Professionelt TV-måleudstyr

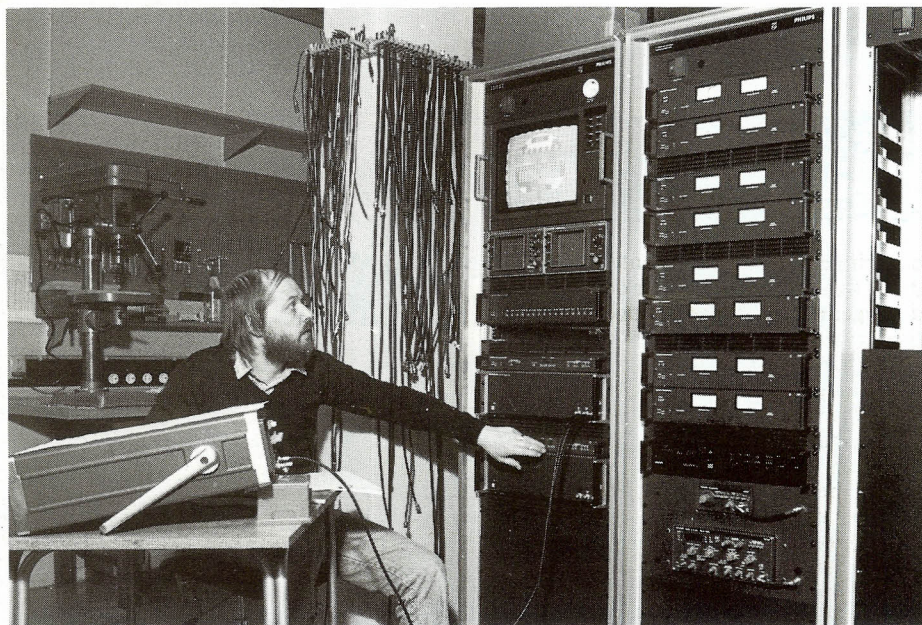
Den samlede eksport faldt en del. Det skyldes den negative udvikling, som ramte store dele af elektronikmarkedet verden over. Særlig følsomt var markederne i Kina og andre oversøiske lande, som var påvirkede af mangel på hård valuta. Investeringslysten hos offentlige institutioner i Europa var heller ikke særlig gunstig. Det ser allerede nu ud til, at 1987 vil blive væsentligt bedre. Den lave værdi af den amerikanske dollar kan dog give os konkurrencemæssige problemer.

Glødelamper

Eksporten af glødelamper gik fortrinsvis til de øvrige nordiske lande og blev lidt større end året før.



Mobiltelefonen ap 4111 og ap 4112 blev tildelt ID-Prisen for 1986 for et kvalitetspræget design, der kan markere sig på et stærkt konkurrencepræget internationalt marked.



Professionelt TV-måleudstyr er leveret til en række TV-fabrikker verden over, blandt andet i en opstilling som denne til Kina.

Produktion

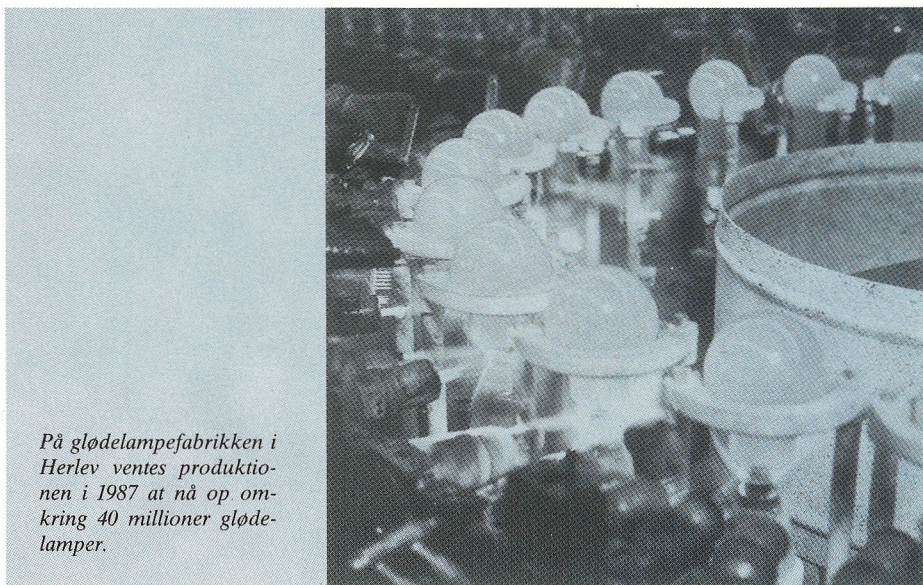
Den internationale Philips-koncerns to udviklings- og produktionscentre i Danmark fik for aktiviteter i 1986 to fine udmærkelser: Centret for radio-kommunikationsudstyr modtog ID-prisen for en meget høj teknisk og designmæssig standard ved udviklingen af NMT-mobiltelefon ap 4111/ap 4112. Og centret for professionelt TV-måleudstyr blev bedømt som det bedste af koncernens 44 centre inden for vore industrielle og elektro-akustiske systemer.

På begge centre foregår en intensiv udvikling af næste generations udstyr, og der investeres et betydeligt millionbeløb på videreudvikling og på udbygning af produktionsfaciliteterne.

Inden for udvikling og produktion beskæftiger Philips cirka 700 medarbejdere, blandt dem cirka 150 ingeniører og teknikere på udviklingsområdet.

Professionelt TV-måleudstyr

Produktionen af professionelt TV-måleudstyr blev væsentligt mindre end forventet på grund af manglende ordretilgang. Denne tendens er nu ændret i positiv retning. Samtidig vil en række nyudviklinger stimulere efterspørgslen. Blandt andet er lanceret en såkaldt VITS generator, som nu er markedets mest avancerede. De nye produkter vil bringe Philips i spidsen med hensyn til ydeevne og kvalitet.



På glødelampefabrikken i Herlev ventes produktionen i 1987 at nå op omkring 40 millioner glødelamper.

Mobiltelefoner

I 1986 blev SMD-teknikken med overflademontering af komponenter taget i anvendelse. Det skete samtidig med, at produktionen af en helt ny serie mobiltelefoner blev startet. Denne omfattende omstilling førte med sig, at en forventet stigning af produktionen udeblev. Niveaulet blev næsten som året forud.

Den nye mobiltelefon ap 4111 og ap 4112 til henholdsvis 450 MHz og 900 MHz NMT-nettet opnåede – udover ID-prisen – den udmærkelse at blive indkøbt af Statens Kunstfond som det første industriprodukt til fondens samlinger.

Glødelamper

Produktionsværdien af glødelamper steg med 6%, og der ventes en yderligere stigning i 1987, hvor antallet af producerede lamper på glødelampefabrikken i Herlev vil nå op omkring 40 millioner stk.

Belysningsarmaturer

Produktionen af belysningsarmaturer blev større end året før. Af større opgaver færdigudviklede vi to nye parklygter, blandt andet den meget populære »Amagerlygte« samt en række specialarmaturer til større projekter.

Navigationsudstyr

For tredje gang er det lykkedes at udvikle en »ap navigator«, der er mere avanceret, lettere at betjene, mindre og billigere end forgængeren. Den nye ap navigator Mark 4 bliver færdig ved årets slutning og bidrager til et øget produktionsvolumen i 1987.



Udviklings- og produktionscentret for professionelt TV-måleudstyr fik pokal og diplom på at være det bedste af koncernens 44 centre inden for vore industrielle og elektro-akustiske systemer i 1986.